VB

Gentilissima
Roberta Bortolucci
[redacted]
C.F. [redacted]
partita IVA 02301781205

OGGETTO CONTRATTO	**SERVIZIO DI DOCENZA E PREDISPOSIZIONE MATERIALE DIDATTICO CORSO**
CORSO	**"LEADERSHIP FEMMINILE: COMPETENZE STRATEGICHE NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE"**
CIG	**BCF2E45232**
ATTO	**DET PRES 1 DEL 21/01/2026**
BASE GIURIDICA	**ART. 50 COMMA 1 LETTERA B) DEL DLGS 36/2023**

CMP SviluppoImpresa, Azienda Speciale della Camera di Commercio di Cremona-Mantova-Pavia nell'ambito delle iniziative e attività del Comitato per l'Imprenditoria Femminile (CIF) della Camera di Commercio di Cremona-Mantova-Pavia, realizza il percorso formativo dal titolo "LEADERSHIP FEMMINILE: COMPETENZE STRATEGICHE NELL'ERA DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE", che si terrà nei giorni:

- 30 settembre 2026 dalle ore 14.30 alle ore 17,30 in presenza presso la sede della CCIAA di Cremona in Piazza Stradivari, 5
- il 14 e 28 ottobre 2026 online dalle ore 16 alle ore 18.

Il percorso formativo della durata complessiva di 7 ore e composto da tre moduli fruibili anche singolarmente, è rivolto a imprenditrici, professioniste, manager e donne interessate ad acquisire strumenti, conoscenze e competenze utili allo sviluppo delle capacità di leadership. con particolare riferimento al contesto professionale e imprenditoriale femminile.

Considerato che il fornitore ROBERTA BORTOLUCCI detiene le competenze specifiche coerenti con l'attività in oggetto e i mezzi idonei per l'erogazione del servizio come evidenziato dalla proposta, dal CV e dall'offerta economica pervenuta (rif. atti di protocollo n. 695/2026).

Verificata la congruità del corrispettivo richiesto, tenuto conto della specificità e del livello specialistico delle prestazioni richieste, della durata complessiva dell'intervento, delle attività di progettazione e predisposizione dei materiali didattici ricomprese nell'incarico, nonché dell'esperienza e delle competenze professionali risultanti dal curriculum vitae e dalla documentazione acquisita agli atti;

Si conviene che la S.V. intervenga come fornitore del servizio di docenza e predisposizione del materiale didattico del percorso in oggetto nelle date, modalità e orari sopra indicati.

Per l'erogazione dei moduli formativi a distanza, verrà utilizzata la piattaforma Zoom attraverso la creazione di un'aula virtuale. CMP SviluppoImpresa svolgerà l'attività di tutoraggio didattico e tecnico. Le attività formative erogate a distanza tramite la piattaforma Zoom non saranno oggetto di registrazione audiovisiva da parte di CMP SviluppoImpresa.

Referente interno per la fase di esecuzione del presente contratto è la dott.ssa Vanessa Biffi.
Responsabile Unico del Progetto è il dott. Danilo Rossini.

L'incarico comprende la progettazione e realizzazione dell'attività formativa e, in particolare:

• predisposizione e organizzazione dei contenuti didattici relativi al tema della leadership;

• svolgimento delle lezioni e delle attività formative previste dal programma;

• utilizzo di metodologie didattiche coerenti con gli obiettivi del corso e con il target delle partecipanti;

• eventuale progettazione e predisposizione e/o utilizzo di materiali didattici e di supporto aggiornato con le ultime disposizioni legislative – che dovrà far pervenire alla segreteria del Committente in tempo utile per la verifica ed eventuale materiale di supporto elaborato sulla base di specifiche esigenze emerse durante il percorso: il Committente garantisce che i materiali didattici e di supporto forniti nell'ambito dell'incarico sono originali ovvero che il loro utilizzo è legittimamente autorizzato e non viola diritti di proprietà intellettuale, diritti d'autore o altri diritti di terzi; si assume ogni responsabilità in ordine alla legittimità dell'utilizzo dei materiali messi a disposizione e manleva l'azienda speciale da eventuali pretese di terzi derivanti dalla violazione dei predetti diritti imputabile ai materiali forniti;

• gestione delle attività interattive, esercitazioni, simulazioni o altre metodologie eventualmente previste nel programma;

• confronto con CMP SviluppoImpresa nella fase di progettazione e organizzazione dell'intervento.

L'attività dovrà essere svolta con autonomia organizzativa e diligenza professionale, nel rispetto degli obiettivi dell'iniziativa e delle indicazioni organizzative fornite da CMP SviluppoImpresa.

Con riferimento alla tipologia del rapporto, alla modalità di svolgimento dello stesso la causa del contratto non potrà essere ricondotta in alcun modo al rapporto di lavoro subordinato;

La docenza è relativa al percorso in oggetto per un impegno complessivo di **n. 7 ore** nelle date e orari sopra indicati durante il quale dovrà sviluppare i seguenti argomenti:

1° MODULO -30 settembre 2026 – presso la CCIAA di Cremona - in presenza - Ore 14.30 – 17.30 (3 ore)
EMPOWERMENT E LEADERSHIP AL FEMMINILE - Consapevolezza, autorevolezza e impatto
• Leadership femminile oggi: trasformazioni, opportunità e nuove sfide
• Differenza tra competenza, presenza e autorevolezza
• Ostacoli invisibili: automatismi, autocritica, bisogno di approvazione e difficoltà ad esporsi
• Empowerment come capacità di occupare spazio decisionale
• Comunicazione della propria competenza e del proprio valore
• Fiducia in sé, riconoscimento e costruzione della credibilità professionale
• L'importanza dell'associazionismo nella visibilità e posizionamento
• Esercitazioni e riflessioni guidate su stile personale di leadership e presenza professionale

2° MODULO -14 ottobre 2026 – Online - Ore 16.00 – 18.00 (2 ore)
LA COMUNICAZIONE CHE CREA LEADERSHIP - Influenza, credibilità e gestione delle relazioni
• La comunicazione come strumento strategico di leadership nell'impresa
• La gestione delle emozioni nelle conversazioni ad alta tensione
• Differenza tra competenza tecnica e riconoscimento autorevole della competenza
• Assertività e capacità di sostenere la propria posizione anche in situazioni difficili
• Come affrontare obiezioni, interruzioni, sottovalutazioni o dinamiche relazionali svalutanti
• Comunicare scelte, priorità e decisioni in modo chiaro ed efficace
• Comunicazione e riconoscimento: perché competenza e valore non sempre vengono percepiti nello stesso modo
• Esercitazioni guidate su situazioni reali legate alla comunicazione imprenditoriale e alla leadership femminile nel lavoro e nelle relazioni professionali

3° MODULO -28 ottobre 2026- Online - ore 16.00 – 18.00 (2 ore)
NUOVE LEADERSHIP PER SCENARI COMPLESSI - Decisioni, innovazione e tecnologie digitali
• Leadership e capacità di decidere in contesti complessi e veloci
• Il rapporto tra informazioni, pressione, responsabilità e qualità delle decisioni
• Rischi decisionali nell'iperconnessione: urgenza continua, sovraccarico informativo e dispersione attentiva
• La differenza tra reagire e decidere
• Pregiudizi, automatismi mentali e condizionamenti nei processi decisionali
• Tecnologie digitali e intelligenza artificiale come strumenti di supporto alla leadership
• Priorità, visione e capacità di mantenere direzione nei contesti ad alta complessità
• Esercitazioni guidate su scenari decisionali e lettura di situazioni complesse.

Il corrispettivo onnicomprensivo per il servizio in oggetto è pari a **Euro 2.000,00 oltre a IVA se dovuta.**

Il pagamento del corrispettivo avverrà a conclusione dell'attività svolta previa verifica della regolare esecuzione e a seguito di emissione di regolare fattura indicante il numero di protocollo del contratto e il CIG. Per l'emissione in formato elettronico, si dovrà indicare l'indirizzo di posta certificata cmpsviluppoimpresa@legalmail.it. Il Committente provvederà alla liquidazione a mezzo bonifico bancario entro 30 giorni dalla data di ricevimento della fattura.

Si precisa che CMP SviluppoImpresa, rientra nell'elenco dei soggetti nei confronti dei quali si applica la normativa Split Payment. Nello specifico, in caso di emissione di fattura con IVA Split Payment, si dovrà riportare l'annotazione "scissione dei pagamenti" ovvero "split payment", ai sensi dell'art. 17-ter del DPR n. 633/1972. L'IVA esposta in fattura non verrà corrisposta ma versata all'Erario direttamente dal soggetto acquirente.

Il Fornitore assume tutti gli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari di cui all'articolo 3 della legge 13 agosto 2010, n. 136 e successive modifiche.

Le ricordiamo che il Sistema Qualità di CMP SviluppoImpresa è certificato secondo lo standard ISO 9001:2015 e che l'Azienda adotta specifiche procedure per l'erogazione degli interventi formativi. La coerenza e l'efficacia dell'attività didattica sarà oggetto di valutazione da parte dei partecipanti attraverso questionari di customer satisfaction. Le valutazioni rilevate al termine di ogni iniziativa formativa condotta dai Vostri docenti concorreranno al mantenimento del vostro status di "fornitore qualificato".

Per quanto non espressamente disciplinato dal presente contratto si applicano le Condizioni Generali di cui all'Allegato 1, che costituiscono parte integrante e sostanziale del rapporto contrattuale.

Cordiali saluti.

IL COMMITTENTE
CMP SviluppoImpresa -Az. Speciale CCIAA Cremona-Mantova-Pavia
Dott. Marco Zanini
(F.to mediante firma digitale ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs 82/2005)

IL FORNITORE
ROBERTA BORTOLUCCI

_____